

# Global Logistics Trends 01/2009



Logistics Trends in the International Markets

## *Nieprzewidywalne ceny ropy naftowej, nierozwiązany kryzys finansowy – czy to już koniec globalizacji?*

Niezwykle silne wahania ceny ropy naftowej, w szczególności w połowie bieżącego roku, przeczyły wszelkim dotychczasowym tendencjom. W szczytowym momencie za baryłkę ropy na giełdach płacono 150 USD. Na całym świecie cena ropy naftowej na stacjach benzynowych wzrosła do najwyższego poziomu w historii. Kilka tygodni później ceny ropy spadły do poziomu ze „starych dobrych czasów”, kiedy za baryłkę płacono 40 USD. Było to wynikiem spirali cenowej, którą każdy mógł dostrzec osobiście: mający miejsce w tym samym czasie kryzys finansowy i bankowy doprowadził do wielkich zawirowań na rynku. Jak te wydarzenia wpłynęły na globalizację, międzynarodowy przepływ towarów oraz logistykę? Czy zmiany te podążają w kierunku zahamowania postępującej globalizacji, jak sygnalizuje to Harvard? Dr. Joachim Miebach, Przewodniczący Rady Nadzorczej

Miebach Consulting Group, przedstawia bardziej zróżnicowaną odpowiedź wychodzącą poza utarte wyjaśnienia. Globalna struktura dystrybucji, scentralizowana sieć dystrybucji jak również przeniesienie produkcji na Daleki Wschód nie są znacząco determinowane przez zmiany cen ropy, a przez inne czynniki, które wpływają na koszty transportu. Wąskie gardła w korytarzach transportowych, w szczególności w transporcie powietrznym oraz lądowym zmierzają do hamowania globalizacji w znacznie większym stopniu, aniżeli rosnące ceny ropy. Rozwój i poprawa infrastruktury, jak również nowoczesne rozwiązania technologiczne w zakresie motoryzacji, prowadzące do oszczędności w kosztach transportu, mogą poprawić tę sytuację w przyszłości. Natomiast do zahamowania globalizacji może doprowadzić tylko głęboka recesja. Na bazie studium przeprowadzonego przez Miebach

Consulting Group w pięciu krajach, można stwierdzić, że koszt paliwa stanowi około 25% kosztów składających się na stawkę za kilometr przejechany samochodem ciężarowym – również w porównaniu międzynarodowym. W przypadku dwukrotnego wzrostu cen ropy, stawka za km przejechany samochodem ciężarowym wzrośnie o ok 20%. W podobny sposób można zaprognozować stawkę w transporcie morskim. Biorąc pod uwagę całkowite koszty produkcji danego towaru można zauważyć, że rosnące koszty paliwa, z reguły, w niewielkim stopniu wpływają na całkowity koszt pozyskania towaru (Total Cost of Ownership – TCO). To oznacza, że gdyby koszty transportu rosły znacząco z powodu wzrostu ceny ropy, to wspomniany wyżej model proporcji 5:1 nie ulegnie zmianie dla wzrostu cen ropy do poziomu 200 USD za baryłkę. Oczywiście powyższe rozważania muszą być rozpatrywane

(Dokończenie ze strony 1)



większy wpływ niż wzrost cen ropy ma sprawne zarządzanie flotą, jak również zrównoważone wykorzystanie energii oraz optymalizacja łańcucha dostaw

w zależności od sektora. I tak firmy handlujące owocami i warzywami zostaną w większym stopniu dotknięte wzrostem cen ropy, co wynika ze stosunkowo niskiej wartości sprzedawanych towarów. Podobnie, wzrost cen ropy w większym stopniu dotknie przewoźników aniżeli producentów sprzętu elektronicznego. Podwojenie stawki za paliwo w niektórych sektorach spowoduje wzrost kosztów produkcji o mniej niż 1%, podczas gdy w innych o więcej niż 40%. Biorąc pod uwagę aktualne czynniki kosztowe można zauważyć, że koszty transportu w dużo większym stopniu są zależne od stawek podatkowych, opłat drogowych czy też poziomu Infrastruktury. Konsekwencje dla biznesu: większy wpływ niż wzrost cen ropy ma sprawne zarządzanie flotą, jak również zrównoważone wykorzystanie energii oraz optymalizacja łańcucha dostaw ukie-

ściowe. Innymi słowy, globalizacja jest zdeterminowana w większym stopniu przez poziom rozwoju infrastruktury, wydajność systemu logistycznego, wysokości opłat celnych i akcyzowych oraz ustawodawstwo obowiązujące na światowych rynkach, niż przez wzrost cen ropy. W przypadku wystąpienia głębokiej recesji: mniej wolumenu będzie transportowane przez kanały dystrybucji, co wpłynie na wzrost jednostkowych kosztów transportu. Spowoduje to efekt tzw. „economies of down-scale”. Wniosek: globalizacji nie zagrażają rosnące ceny ropy, ale przede wszystkim nierozwiązany kryzys finansowy.  
> jezusek@miebach.com

Miebach Projects and Success Stories

## Międzynarodowa struktura czynnikiem wzrostu



Grupa Miebach Consulting zatrudnia 280 konsultantów i inżynierów oraz posiada 17 biur na świecie.

*Frankfurt nad Menem.* „Nasza międzynarodowa struktura pomaga firmie w doradztwie globalnym przedsiębiorstwom w zakresie logistyki” – mówi Jürgen Hess, Dyrektor Miebach Consulting Holding, Frankfurt nad Menem. Największa światowa firma doradcza w zakresie inżynierii łańcucha dostaw również na przyszły rok patrzy z optymizmem. Miebach Consulting Group od 1973 roku oferuje doświadczenie oraz innowacje w inżynierii łańcucha dostaw. Zatrudnia obecnie 280 doradców oraz inżynierów oraz utrzymuje 17 biur na całym świecie, w tym 6 w Ameryce Środkowej i Południowej. Te z oddziałów Miebach, które zlokalizowane są poza Europą, przynoszą obecnie około 40% obrotów. Obok Indii, Brazylii oraz USA, do głównych rynków rozwojowych należą Centralna oraz Południowa Ameryka z biurami w Meksyku, Chile, Argentynie, Gwatemali oraz Kolumbii.  
> [www.miebach.com](http://www.miebach.com)

## Rozwój Geberit przy wsparciu Miebach



*Nowy magazyn wysokiego składowania*  
Inwestycja: ok. 27 Mln Euro, długość: 92 m,  
szerokość: 42 m, wysokość: 35 m, 9 korytarzy,  
17 poziomów składowania

*Nowa strefa wysyłki*  
Długość: 162 m, szerokość: 37 m, wysokość:  
15 m, powierzchnia rozbudowy 16.000 m<sup>2</sup>, ponad  
500m przenośników podwieszanych, do 400 palet  
transportowanych na godzinę

W lipcu 2008 ruszyła budowa największej fabryki w Grupie Geberit, zlokalizowanej w Pfullendorf w Badenii-Wirtembergii. Pełne uruchomienie nowej inwestycji planowane jest na dzień 1 stycznia 2010. „Ciągłe doskonalenie wydajności systemu logistycznego jest ważnym czynnikiem sukcesu Geberit” mówi Michael Reinhard, członek zarządu grupy Geberit. Pfullendorf obecnie posiada wydajny system logistyczny, który w procesie zwiększania mocy produkcyjnych ma pełnić funkcje centralnej lokalizacji w systemie dystrybucji. W chwili obecnej z Pfullendorf zaopatrywani są klienci w ponad 70 krajach. Od 2010 liczba ta ma wzrosnąć do ponad 100. Miebach Consulting towarzyszy firmie Geberit już od startu projektu. Pierwszy kontakt firm nastąpił w 2006 roku, a w styczniu 2007 Miebach Consulting podpisał kontrakt na wykonanie projektu koncepcyjnego przyszłej inwestycji. W

następnym etapie Miebach wspierał Klienta w planowaniu detalicznym oraz przygotowaniu zapytań ofertowych. W styczniu 2008 został podpisany kontrakt z Miebach jako Generalnym Projektantem i biurem architektonicznym w roli podwykonawcy. Mówi Ralf Braun, Dyrektor Logistyki: „Instalacja o tych rozmiarach oraz dynamice powoduje szybsze bicie serca nie tylko u logistyków, ale również u odwiedzających i w szczególności u klientów, na których z pewnością wrażenie wywrą osiągnięcia inżynierskie.” Także kierownik projektu ze strony Miebach, Bernhard Stock wypowiada się o tym przedsięwzięciu jako przyszłościowym zarówno dla Miebach jak i Geberit, gdyż wymaga ono wielu kompetencji zintegrowanych w roli Generalnego Projektanta.

> [buehring@miebach.com](mailto:buehring@miebach.com)

Supply Chain Engineering – Service Trends

## Know-how logistyczny sposobem na kryzys

W okresie kryzysu optymizm i inwestowanie na dużą skalę ustępuje miejsca ostrożności i postawom „na przeczekanie”. Logistyka, jako krwiobiegi gospodarki, bezpośrednio odczuwa na własnej skórze skutki takich postaw. Firmy rewidują swoje prognozy wzrostu, a ograniczona płynność rynków finansowych hamuje inwestycje jako metodę osiągnięcia przewagi konkurencyjnej. Podczas ponaddziesięcioletniej działalności w Polsce Miebach Consulting wspierał już klientów w okresach koniunktury i dekonunktury. Nasze doświadczenie, poparte obserwacjami z innych rynków, na których działają nasze biura (np. Ameryki Łacińskiej – nie tak dawny kryzys w Argentynie), pozwoliło nam na wyiągnięcie istotnych dla naszych klientów w Polsce wniosków. Trudne czasy – zahamowanie rozwoju gospodarczego, spadek sprzedaży – stymulują działania w zakresie redukcji kosztów

oraz wzrostu jakości i wydajności jako główny środek dla osiągnięcia przewagi konkurencyjnej. Pozwala to przeżyć kryzys w dobrej kondycji i stwarza podstawę pod późniejszy wzrost czy konsolidację. W obszarze zwiększania jakości i efektywności przez działania bezinwestycyjne lub niskonakładowe Miebach Consulting może poszczycić się szeregiem osiągnięć. Audyty łańcuchów dostaw, czy projekty optymalizacji procesów i struktur logistycznych, usprawnianie struktur organizacyjnych, doskonalenie sieci logistycznych i łańcuchów dostaw, czy odchudzanie procesów (lean management, optymalizacja zapasów, reengineering) – to przykłady przedsięwzięć, w których synergia wiedzy fachowej Klienta i doradcy przyniosła korzyści wielu firmom w Polsce i na świecie. Na innowacyjność jest miejsce zarówno w okresie prosperity jak i kryzysu. Zawsze wygrywa ten, kto szybciej, efektywniej i

taniej potrafi dostarczyć swoje produkty na rynek – bez względu na to, czy strumień tych produktów rośnie, czy maleje w czasie.

> [jezusek@miebach.com](mailto:jezusek@miebach.com)

> [olszewski@miebach.com](mailto:olszewski@miebach.com)

## Nowe usługi ... nowe trendy ... nowi klienci



SABMiller, jeden z wiodących na świecie koncernów piwowarskich, zlecił kolumbijskiemu oddziałowi Miebach Consulting zaprojektowanie magazynów dla materiałów i opakowań dla 11 browarów i fabryk słoju w Kolumbii. Projektem tym światowy strategiczny klient Grupy Miebach kontynuuje zainicjowaną w innych krajach współpracę z naszymi biurami. Doradztwo Miebach dla SABMiller rozpoczął nasz polski oddział na przełomie 2006/2007, przeprowadzając audyt łańcucha dostaw dla Kompanii Piwowarskiej. Następnym projektem był audyt sieci dystrybucji na Wyspach Kanaryjskich, który został następnie rozbudowany do szczegółowego studium. Poprzez Węgry i Szwajcarię (opracowanie koncepcji szkoleń dla europejskiej centrali SABMiller) usługi doradcze Miebach dotarły do Bogoty. „We wszystkich projektach szczególny nacisk kładziemy na współpracę międzynarodowych zespołów projektowych. Ułatwia to transfer know-how i pomaga w zapewnieniu jakości” – mówi Klaus Peter Jung, centralny koordynator projektów SABMiller z Miebach Consulting Germany.

*Z ostatniej chwili... ++++++*  
*Nasze brazylijskie Biuro w Sao Paolo pozyskało nowych klientów: dwa potężne przedsiębiorstwa handlu hurtowego ... Miebach Indie w Bangalore wykonuje projekt dla przedsiębiorstwa Asian Paints ... Nasze polskie Biuro w Katowicach jest w trakcie wykonywania projektu realizacyjnego Centrum Dystrybucji dla Drogerii Rossmann ... Biuro w Gwatemali reorganizuje Centrum Dystrybucyjne dla przedsiębiorstwa handlu hurtowego w Panamie (300.000m<sup>2</sup>) .... Miebach Consulting w Niemczech wykonuje aktualnie obszerną koncepcję strategiczną łańcucha dostaw dla dużego międzynarodowego przedsiębiorstwa nowych technologii ... Miebach USA podpisał umowę w zakresie planowania kilku Centrali Sortowniczych i Modernizacji Poczty Kanadyjskiej ... itd ... itd ...*

## Planowanie zintegrowane z symulacją

Wejście planowania logistycznego w żywy organizm – tak w skrócie można opisać nowe usługi doradcze „Virtual Logistics Engineering”. Zespół ekspertów w zakresie symulacji został powołany w celu identyfikacji wąskich gardeł i generowania alternatywnych rozwiązań podczas projektowania koncepcyjnego i detalicznego procesów logistycznych dla dużych obiektów. „Jakość planowania i niezawodność tworzonych koncepcji może zostać zdecydowanie poprawiona z wykorzystaniem oferowanej usługi” - mówi Jan-Hinrich Fischer, Dyrektor Zarządzający Miebach Consulting Germany – „Rosnąca integracja zespołów planowania i symulacji jest pionierskim rozwiązaniem wyznaczającym przyszłe trendy pracy projektowej w Grupie Miebach”. Virtual Logistics Engineering znajduje zastosowanie jako interfejs łączący planowanie i realizację. Symulacja polega na wprowadzeniu layoutu obiektu

logistycznego oraz zaplanowanych procesów do modelu symulacyjnego. Za pomocą modelu możliwe jest przeprowadzenie wirtualnych testów instalacji logistycznych w celu identyfikacji punktów krytycznych i wąskich gardeł. W zależności od wymagań projektu istnieje możliwość zasymulowania standardowej pracy magazynu jak również wszelkiego rodzaju scenariuszy zakłóceń i określenie ich wpływu na cały system logistyczny. Poprzez symulacje system logistyczny zostaje „ożywiony” przed jego fizycznym zainstalowaniem w magazynie, co umożliwia sprawdzenie, jak poszczególne elementy systemu współpracują ze sobą. Wyniki pracy magazynu mogą również zostać przedstawione wirtualnie w postaci animacji graficznych.  
> [koenig@miebach.com](mailto:koenig@miebach.com)

*Od Redakcji+++++*  
*Czym właściwie jest „inżynieria łańcucha dostaw”?*  
*Otrzymali Państwo pierwszy numer nowej publikacji Miebach pod nazwą „Global Logistics Trends”. Niniejsza publikacja stanowi instrument informacji i komunikacji z klientami Grupy Miebach oraz innymi podmiotami zainteresowanymi międzynarodowymi trendami i globalnym rozwojem w zakresie logistyki i łańcucha dostaw jak również działań i usług Miebach Consulting Group. Publikacja Globalne Trendy w Logistyce wyjaśnia zagadnienia „inżynierii łańcucha dostaw” w globalnym kontekście. Czy osiągnęliśmy zamierzony cel? Będziemy wdzięczni za informację zwrotną na temat niniejszej publikacji.*

*Dr. Volker Krobisch,  
Director Corporate Communication  
[krobisch@miebach.com](mailto:krobisch@miebach.com)*