

Global Logistics Trends 02/2009



Estudo de Tendências Globais na Logística efetuado pela Miebach 2009

Gerenciamento Global da Cadeia de Abastecimento necessita de grande conhecimento local

Um estudo recente sobre tendências logísticas globais, desenvolvido pelo grupo Miebach Consulting em vários países, aporta uma nova visão sobre segurança na cadeia de abastecimento, as infraestruturas, o desenho de redes, a terceirização, os custos logísticos e a logística sustentável "Green Logistics" questionado algumas crenças generalizadas em torno destes tópicos.

Hoje em dia, consideram-se a pirataria e o terrorismo como os principais fatores de insegurança dentro de uma cadeia de abastecimento internacional.

O estudo da Miebach Consulting mostra que de fato 40% das empresas participantes têm problemas de segurança em sua cadeia logística. Contudo a pirataria e o terrorismo não são os principais fatores de

insegurança. Os problemas principais são furto, roubo e perdas não explicáveis, durante o transporte rodoviário (73%) como também marítimo (30%) e também nos depósitos (24%).

Surpreendentemente, e com exceção do Norte e Oeste Europeu, todos os outros participantes consideram suas próprias regiões muito menos seguras que as do resto do mundo (ver gráfico 1).

Outra percepção muito comum é que os países industrializados do ocidente possuem infra-estruturas mais avançadas que as demais regiões mundiais.

Porém, de acordo com os resultados da pesquisa o oriente, com a exceção da Índia, possui infra-estruturas superiores às do Norte e Oeste Eu-

ropeu, como também às da América do Norte, tanto em condições das rodovias, ferrovias e portos, como também nas telecomunicações.

Por outro lado a América do Sul foi considerada a pior região em todos os aspectos de infra-estrutura, exceto em telecomunicações, sendo que o Sul da Europa apresenta uma infra-estrutura de telecomunicações ainda pior do que a América do Sul. Estes resultados reforçam a conclusão geral do estudo que revela grandes diferenças regionais evidenciando a necessidade de contar com um conhecimento exaustivo dos mercados locais antes de poder realizar operações logística bem sucedidas.

Também há quem acredita que a tendência atual seja que as empresas tendem a centralizar suas malhas logísticas sempre que possível.

Gerenciamento Global da Cadeia de Abastecimento necessita de grande conhecimento local *(continuação da página 1)*

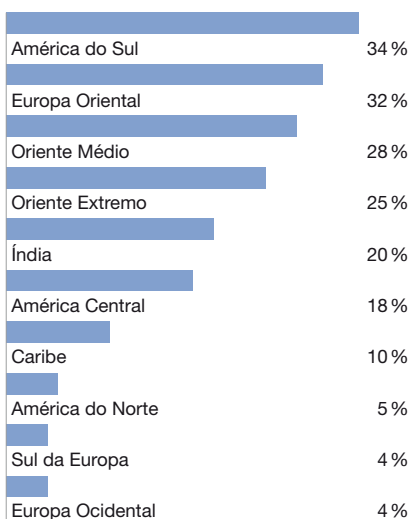


Gráfico 1
Em todas as análises a América do Sul e Europa Oriental se tornaram as áreas mais inseguras no mundo

Mas, provavelmente um dos mais marcantes resultados do estudo é o seguinte: Tendo de um lado o EBT das empresas e do outro lado as tendências de níveis de centralização futuros, percebe-se que empresas com uma média de EBT mais alta empenham-se em soluções logísticas mais descentralizadas (ver gráfico 2).

O estudo prova que as redes de logística não são somente direcionados pelos custos de logística: compras, produção tecnológica e proximidade com o cliente também influenciam o grau de centralização. Adicionalmente, qualquer mercado tem seus próprios direcionadores: indústria de tecnologia irá fortalecer suas centralizações enquanto na farmacêutica, conhecidos como os líderes de centralização, tendem para uma estrutura mais descentralizada.

Em termos de terceirização de serviços logísticos, a pesquisa revela que o Oriente Médio, América do Norte e Oriente Extremo são regiões de elevado nível de terceirização, enquanto os países da Europa Central e Leste da Europa tenderão a aumentar seus níveis de terceirização durante os próximos anos. Já as regiões América do Sul e Caribe permanecerão com um nível mais baixo, o que aumenta a distância com os países líderes em terceirização.

Outro ponto abordado pelo estudo são os custos logísticos. De acordo com as respostas, surpreendentes 20% de todos os participantes mencionaram que não conhecem os custos logísticos de sua empresa. Por outro lado, a análise apresenta uma significativa correlação positiva entre o crescimento da empresa e EBT, porém nenhuma correlação

do EBT com os custos logísticos. Evidentemente, custos logísticos têm somente uma influência limitada na lucratividade total da empresa. Porém, a logística é o ponto chave para o serviço e desta forma, para a satisfação do cliente que pode influenciar muito mais o desempenho do EBT do que os custos. Ou seja, a logística não é mais somente um fator de custos senão um direcionador de desempenho para as empresas.

Em relação à "Eco-logística", o estudo constata uma enorme diferença entre os setores que lideram estas iniciativas (Alta Tecnologia, Atacadistas e indústria eletrônico) e o resto das indústrias, sendo os que menos investem em "Green Logistics" os setores químico e farmacêutico. Outra conclusão do estudo é que somente 10% dos participantes consideram a reversão da globalização como uma possível medida de redução do impacto ambiental, o que sugere que na visão de todas as indústrias e regiões, os problemas climáticos devem resolver-se com outras medidas.

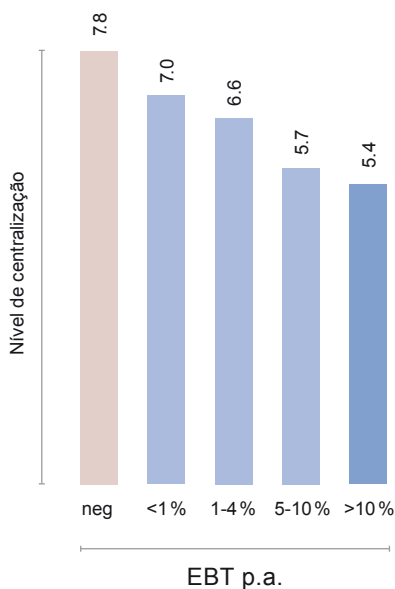


Gráfico 2
Quanto maior o nível de centralização, menor o EBT anual

Novo Centro de Distribuição Homecenter Sodimac-Corona



Durante o terceiro trimestre de 2009, o Homecenter colocará em operação seu novo Centro de Distribuição na cidade de Siberia para abastecer suas lojas em todo território colombiano com produtos nacionais e importados. O desenho conceitual da instalação nasceu em 2006 como resultado de uma profunda análise das necessidades da companhia nos diversos países onde opera.

A empresa tem a visão de replicar variações de um mesmo desenho padrão em todos os países para garantir a qualidade e uniformidade dos processos logísticos. A Miebach Consulting acompanha esta padronização, definindo os conceitos operacionais e técnicos que logo se adaptam às particularidades de cada país. No caso do Chile a solução é altamente automatizada. Na Colombia se optou por uma solução semi-automática,

porém dentro da mesma metodologia de operação.

A Miebach Consulting acompanha o Homecenter durante a implementação do Centro de Distribuição para garantir a correta aplicação das tecnologias de informática, estruturas de armazenagem, transporte interno e classificador.

Uma vez finalizado, o Centro de Distribuição formará parte integrante da rede de distribuição do Homecenter, permitindo incrementar a disponibilidade de produtos nas lojas e melhorando a competitividade da companhia através de uma logística de alta eficiência e confiabilidade.

poensgen@miebach.com

Estudo de Tendências Globais na Logística efetuado pela Miebach 2009

Informações sobre o estudo



Solicitação do estudo:
A versão completa do estudo está diretamente disponível através do seu escritório local da Miebach ou também: supply@miebach.com

O Estudo “Tendências Globais na Logística” foi organizado e executado mundialmente pelos 17 escritórios da Miebach Consulting em cooperação com a Federação de Indústrias Alemã (BDI), o Centro Espanhol de Logística (CEL) e a Associação Polonesa de Gerentes de Logística – Stowarzyszenie Menedżerów Logistyki – (PSML)

O estudo fornece um amplo panorama das tendências globais atuais nas áreas de Logística e Gerenciamento de Cadeias de Abastecimento.

Para tanto, mais de 350 Gerentes de Logística e Supply Chain de diferentes regiões (Europeias, América do Norte, Central e Sul, Oriente Médio, Índia e Extremo Oriente) contribuíram para o estudo com suas experiências e conhecimento regional.

Sobre a Miebach Consulting

A Miebach Consulting é uma empresa internacional que oferece serviços de consultoria engenharia em logística e Supply Chain. O portfólio de serviços da Miebach Consulting inclui o projeto e implementação de estruturas de Supply Chain, engenharia de manuseio de materiais, processos de IT e iniciativas relacionadas com pessoas & organização no campo da logística. Fundada em 1973, em Frankfurt, Alemanha pelo Dr. Joachim Miebach, a empresa está numa posição de liderança em Supply Chain e consultoria logística na Ásia, Europa, América do Norte e América do Sul, executando mais de 300 projetos todos os anos.

Novos serviços... Novas tendências... Novos projetos



Últimas notícias do Mercado ++++++

Três Centros de Distribuição planejados e implementados pela Miebach Consulting Alemanha estão prestes a serem inaugurados: Eli Lilly (Farmacêutica), Hugo Boss (Moda) e ZF Services ... O Homecenter Sodimac Colômbia S.A. implementou um novo Centro de Distribuição em conjunto com a Miebach Colômbia em Bogotá ... Na Espanha a Miebach está colaborando na implementação do conceito logístico no segmento de saúde para a empresa Logaritme Serveis Logísticos AIE, e a empresa Abacus (distribuidora de brinquedos, livros e material de escritório) implementou um novo CD em Vilanova juntamente com a Miebach ... o distribuidor de peças e acessórios automotivos e ferragens, PROMESA irá instalar um novo CD no início de 2010 em Guayaquil, Equador que foi planejado e será implementado pela Miebach Consulting ... durante 2009 outros projetos foram realizados pela Miebach na Índia, Polônia, Suíça, Áustria, Itália, Brasil, Argentina, Chile, Peru, México, Panamá, República Dominicana e diversos outros lugares no mundo.

Editorial ++++++

Proximidade no mercado aparenta ser uma alternativa verdadeira

Estamos orgulhosos em apresentar pela primeira vez nesta publicação o estudo "Tendências Globais na Logística 2009". Raramente obtivemos anteriormente uma visão tão autêntica e profunda dos mercados globais de logística, razão pela qual, muitos dos resultados do estudo nos surpreenderam. Por exemplo, empresas com uma tendência para descentralização das estruturas logísticas tendem a ter um maior EBT.

Não há dúvida que uma centralização da logística pode trazer economias expressivas em custos logísticos. No entanto, devemos considerar que isso não é sempre a única opção a perseguir. Apostar na capacidade comercial

e na proximidade ao mercado são estratégias alternativas para todos nós.

A Miebach apóia estes conceitos com uma rede de 17 escritórios no Mundo. Gostaríamos de agradecer sinceramente a todos que contribuíram com conhecimento próprio para esse estudo, 353 Diretores e Gerentes de Logística de empresas de todo mundo, e esperamos poder contar novamente com sua participação na continuação desta pesquisa que estamos planejando realizar em 2011.

Dr. Volker Krobisch
Corporate Communications
krobisch@miebach.com

Coverphoto:
© Shutterstock, Nikolay Tarkhanov