



# Produktion und Logistik

Synchronisierte Prozesse steigern die Wettbewerbsfähigkeit

# Im Wettbewerb bestehen: Effizient. Flexibel. Digital.

Effiziente Produktionssysteme sind die Grundlage für jedes Unternehmen, um im Wettbewerb zu bestehen. Ihre Potenziale können aber erst voll ausgeschöpft werden, wenn Produktions- und Logistikprozesse nahtlos ineinandergreifen.

## Neue Herausforderungen für Produktion und Logistik

Die Individualisierung des Konsumverhaltens erfordert hochflexible Produktionsstrukturen, die permanent angepasst werden müssen. Zunehmende Variantenvielfalt, abnehmende Auftragsgrößen und kürzere Produktlebenszyklen sind zentrale Rahmenbedingungen. Sie erfordern immer neue Antworten, um in dynamischen Märkten erfolgreich zu bleiben. Herausforderungen zeigen sich auf allen Ebenen. Hohe Durchlaufzeiten und Materialbestände, geringe Flächenproduktivität oder lückenhafte Produktionsversorgung weisen auf Handlungsbedarf hin. Jenseits der Werks Grenzen wirken diese Probleme auf die gesamte Supply Chain und führen zu hohen Beständen und unökonomischen Transportaufwänden.

## Digitalisierung erfordert optimale Prozesse

Erst wenn Produktions- und Logistiksystem abgestimmt ineinandergreifen, können Kundenanforderungen dauerhaft mit wirtschaftlichem Aufwand bedient werden. Das zusätzliche Potenzial durch Industrie-4.0-Lösungen ist gerade dann besonders hoch, wenn diese auf optimierte und belastbare Strukturen aufsetzen.

# 60 %

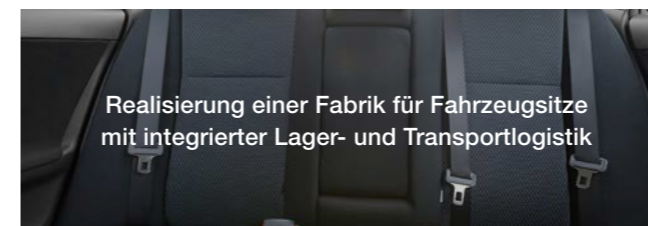
der Unternehmen bewerten Lean-Prinzipien als wichtig bis sehr wichtig.

Miebach Nearshoring-Studie 2017

## Anpassungsdruck für die gesamte Supply Chain



# Knowhow in Produktion und Logistik: Erprobt. Erfahren. Weltweit.



Realisierung einer Fabrik für Fahrzeugsitze mit integrierter Lager- und Transportlogistik

Entwicklung der Montage- und Logistikprozesse  
Spezifikation der Montage- und Logistiktechnik  
Layout- und Detailplanung  
Realisierungs- und Hochlaufbegleitung



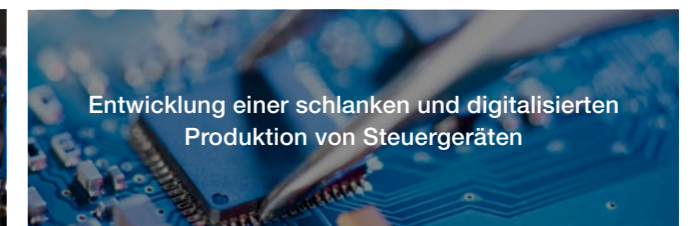
Durchlaufzeitreduzierung durch integrierte Einführung von Lean-Prinzipien

Optimierung von Produktion, Logistik, Einkauf  
Reduzierung von Pufferbeständen  
Lean-Workshops im Unternehmen und bei Lieferanten  
Durchlaufzeitreduzierung um 30 % im zweiten Projektjahr



Umstellung einer Baustellenmontage von Kälteaggregaten auf getaktete Fließmontage

Prozessentwicklung für eine getaktete Fließmontage  
Definition Arbeitsinhalte, Prozesszeiten, Montagestationen  
Konzeptionierung eines integrierten Lagers  
Reduzierung von Durchlaufzeit, Bestand und Lagerfläche



Entwicklung einer schlanken und digitalisierten Produktion von Steuergeräten

Analyse der Fertigung und Informations- & Materialflüsse  
Lean-Konzept und Layout für Transport, Lager und Puffer  
Definition des Anforderungsprofils für Lieferanten  
Innovative Lösungen für Produktion, Logistik, Shop Floor IT

„ Ohne Miebach Consulting hätten wir für unseren Werksneubau und die anspruchsvolle Werkslogistik nicht in so kurzer Zeit eine für alle Seiten überzeugende innovative Lösung gefunden.“

Andreas Dürwald, Werkleiter, Gira Giersiepen GmbH & Co. KG, Radevormwald

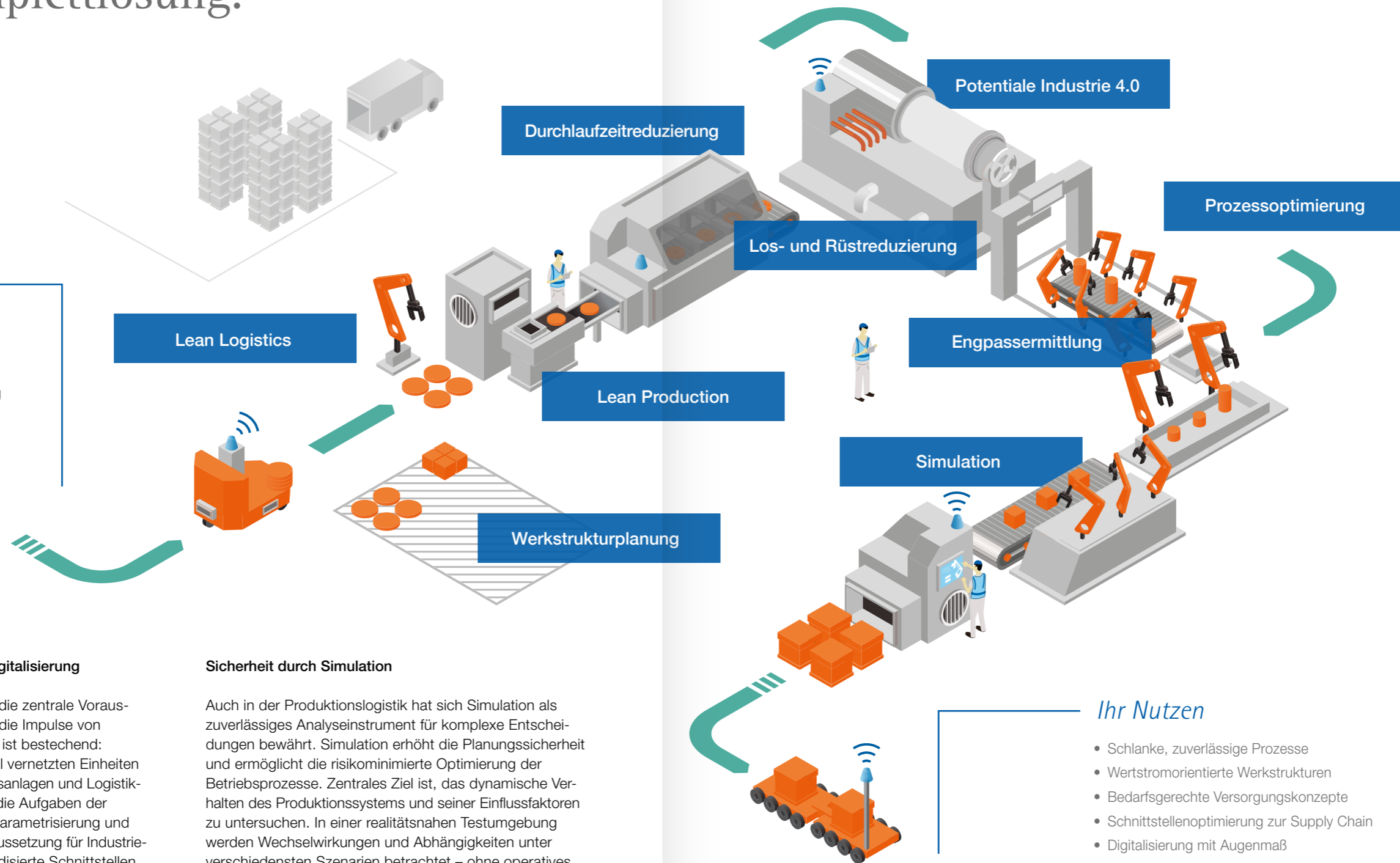
„ Miebach Consulting überzeugte uns sowohl fachlich als auch als Team. Unsere Mitarbeiter haben sehr viel, besonders auch methodisch gelernt. Von der Konzeption bis hin zu einem reibungslosen Ramp-up war Miebach ein wichtiger Partner für den Erfolg unseres Projektes.“

Jürgen Bleicher, Head of Operation, ENGIE Refrigeration GmbH, Lindau

# Miebach Services in der Produktionslogistik: Von der gezielten Optimierung bis zur Komplettlösung.

## Handlungsbedarf

- Zu hohe Materialbestände
- Mangelnde Liefertreue
- Geringe Flächenproduktivität
- Lückenhafte Produktionsversorgung
- Permanentes „Krisenmanagement“



## Grundlagen für eine erfolgreiche Digitalisierung

Effiziente Produktionsprozesse sind die zentrale Voraussetzung für jedes Unternehmen, um die Impulse von Industrie 4.0 aufzugreifen. Die Vision ist bestechend: Auf Basis von intelligenten und digital vernetzten Einheiten agieren selbstorganisierte Produktionsanlagen und Logistiksysteme. In gleichem Maße werden die Aufgaben der Mitarbeiter anspruchsvoller bei der Parametrisierung und Überwachung der Systeme. Die Voraussetzung für Industrie 4.0-Lösungen sind nicht nur standardisierte Schnittstellen und intelligente IT-Systeme, sondern zunächst schlanke Produktionssysteme, welche die entstehenden Innovationspotenziale dann aufgreifen und umsetzen können.

## Sicherheit durch Simulation

Auch in der Produktionslogistik hat sich Simulation als zuverlässiges Analyseinstrument für komplexe Entscheidungen bewährt. Simulation erhöht die Planungssicherheit und ermöglicht die risikominimierte Optimierung der Betriebsprozesse. Zentrales Ziel ist, das dynamische Verhalten des Produktionssystems und seiner Einflussfaktoren zu untersuchen. In einer realitätsnahen Testumgebung werden Wechselwirkungen und Abhängigkeiten unter verschiedensten Szenarien betrachtet – ohne operatives Risiko. Belastbare Leistungsaussagen und Was-wäre-wenn-Analysen bilden die Entscheidungsgrundlage für Strategie, Planung und Optimierung.

## Ihr Nutzen

- Schlanke, zuverlässige Prozesse
- Wertstromorientierte Werkstrukturen
- Bedarfsgerechte Versorgungskonzepte
- Schnittstellenoptimierung zur Supply Chain
- Digitalisierung mit Augenmaß
- Gesamtoptimum statt Einzellösungen



DE 06/2018

**Ansprechpartner zum Thema  
Produktion & Logistik**

**Dr. Reiner Friedland**  
friedland@miebach.com  
Tel.: +49 30 893832-15  
Mobil: +49 172 7206093

**Michael Wegerer**  
wegerer@miebach.com  
Tel.: +49 89 2444210-28  
Mobil: +49 152 22531598

**Miebach Consulting  
GmbH**

www.miebach.com  
Untermainanlage 6  
60329 Frankfurt/Main  
Tel.: +49 69 273992-0

Katharinenstraße 12  
10711 Berlin  
Tel.: +49 30 893832-0

Theresienhöhe 13  
80339 München  
Tel.: +49 89 2444210-0

**Miebach Consulting –  
Standorte weltweit**

Bangalore, Barcelona, Berlin, Bogotá,  
Buenos Aires, Dammam, Dubai,  
Frankfurt, Guatemala City, Indianapolis,  
Katowice, Leuven, Lima, Madrid,  
Mexico City, Milano, Montreal, München,  
Oxford, Paris, Santiago de Chile,  
São Paulo, Shanghai, Zug

**Supply Chain Engineering**

Die integrierte Betrachtung von  
Strategie und Technik entlang  
der Supply Chain. Unsere Lösung  
für ein ganzheitliches Ergebnis  
und den wirtschaftlichen Erfolg  
unserer Kunden.



[www.miebach.com](http://www.miebach.com)

[vertrieb@miebach.com](mailto:vertrieb@miebach.com)